

주제발표 4

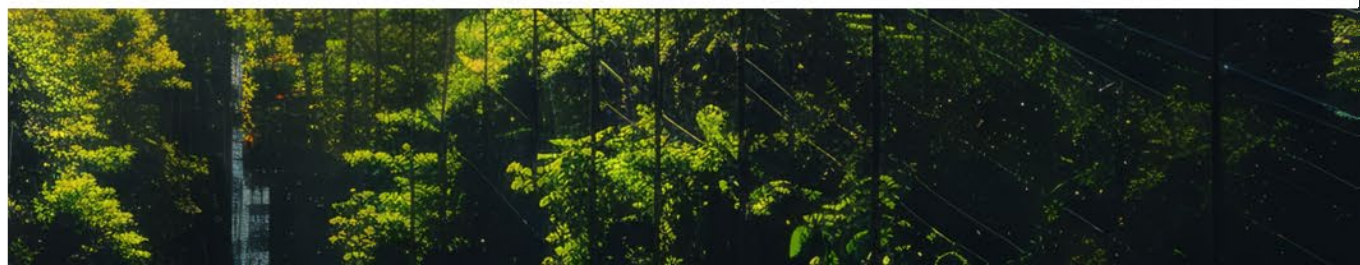
기업의 새로운 과제와 대응 방향

# 공급망 규제 대응을 위한 Traceability 체계

Sustainability Team **윤영창** Partner



삼일회계법인



# Contents

**01. 공급망 규제 Trend** 03

**02. EU 공급망 실사 규제 (CSDDD)** 08

**03. 공급망 규제와 Traceability** 11

# Part 1.

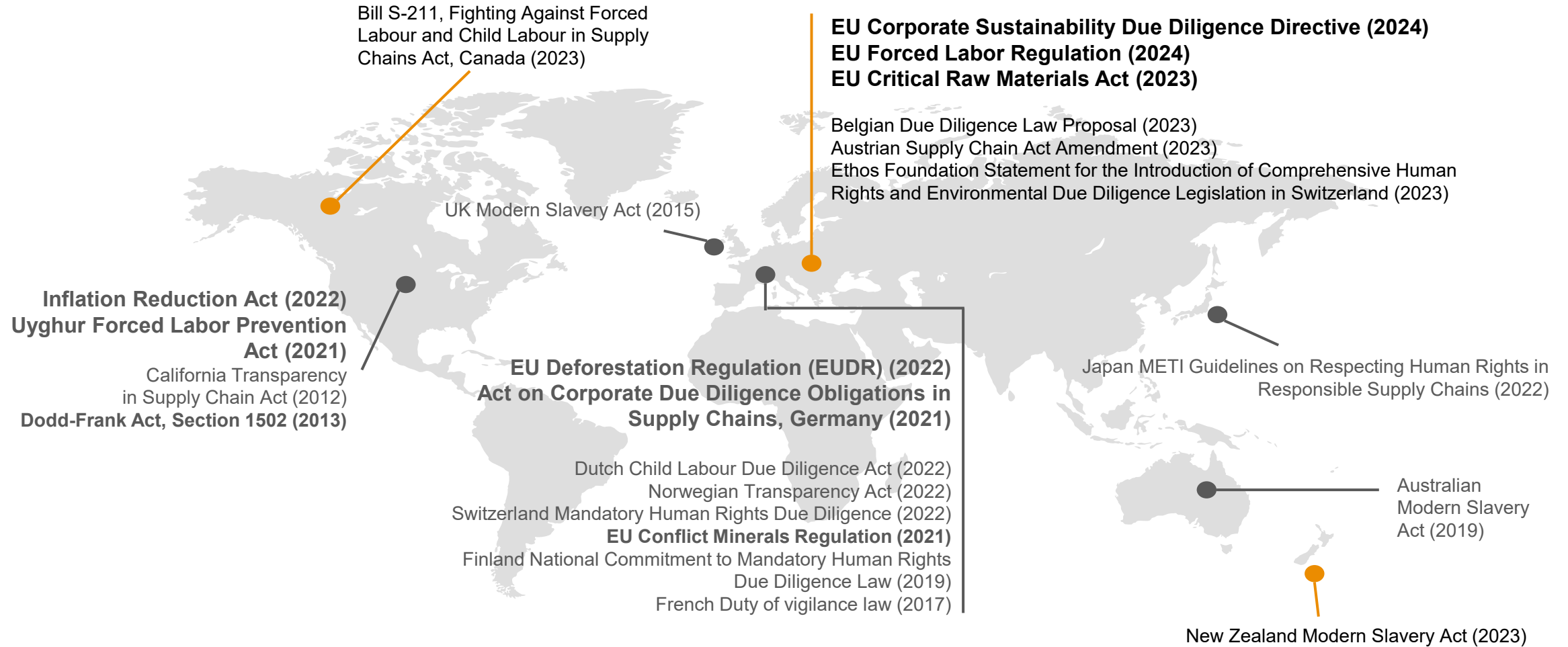
---

## 공급망 규제 Trend



# 공급망 Global 규제 Trend

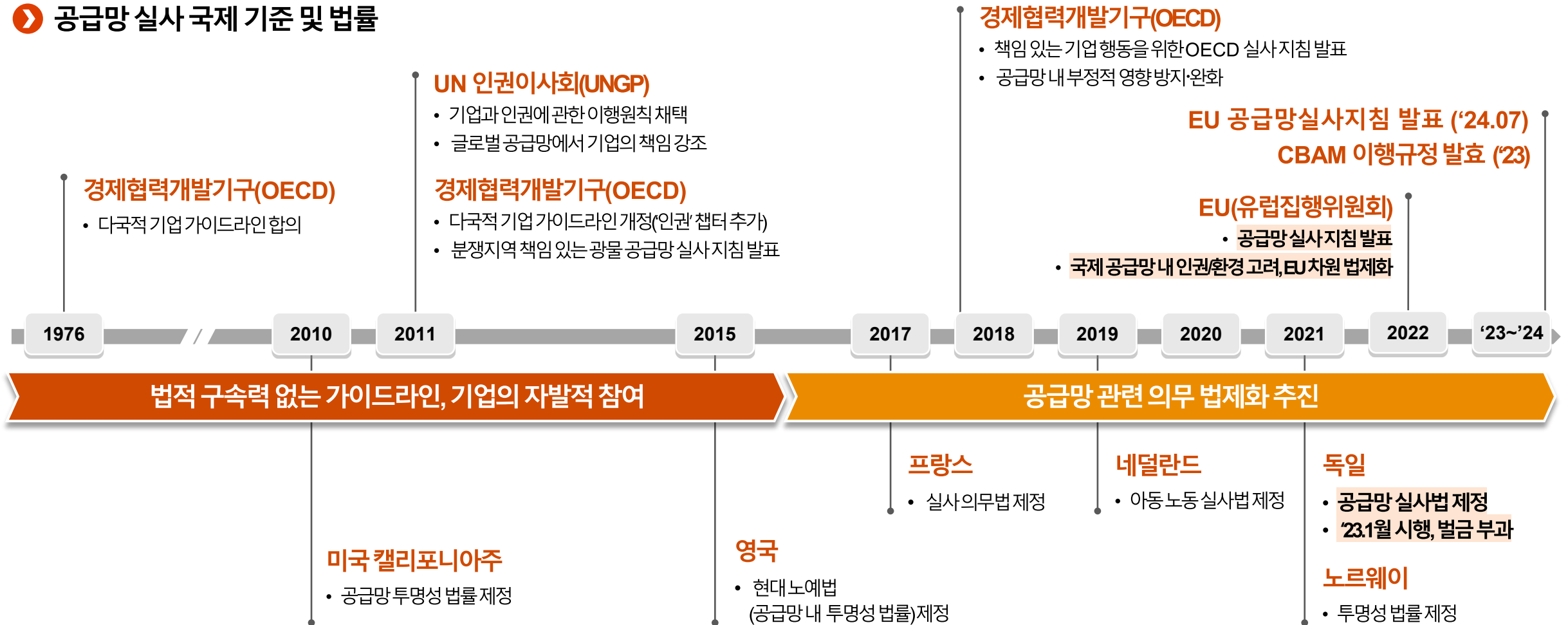
## 2021년부터 각 국가/지역별로 다수의 인권 중심의 규제 추진



# 자발적 기준에서 의무화로 변화

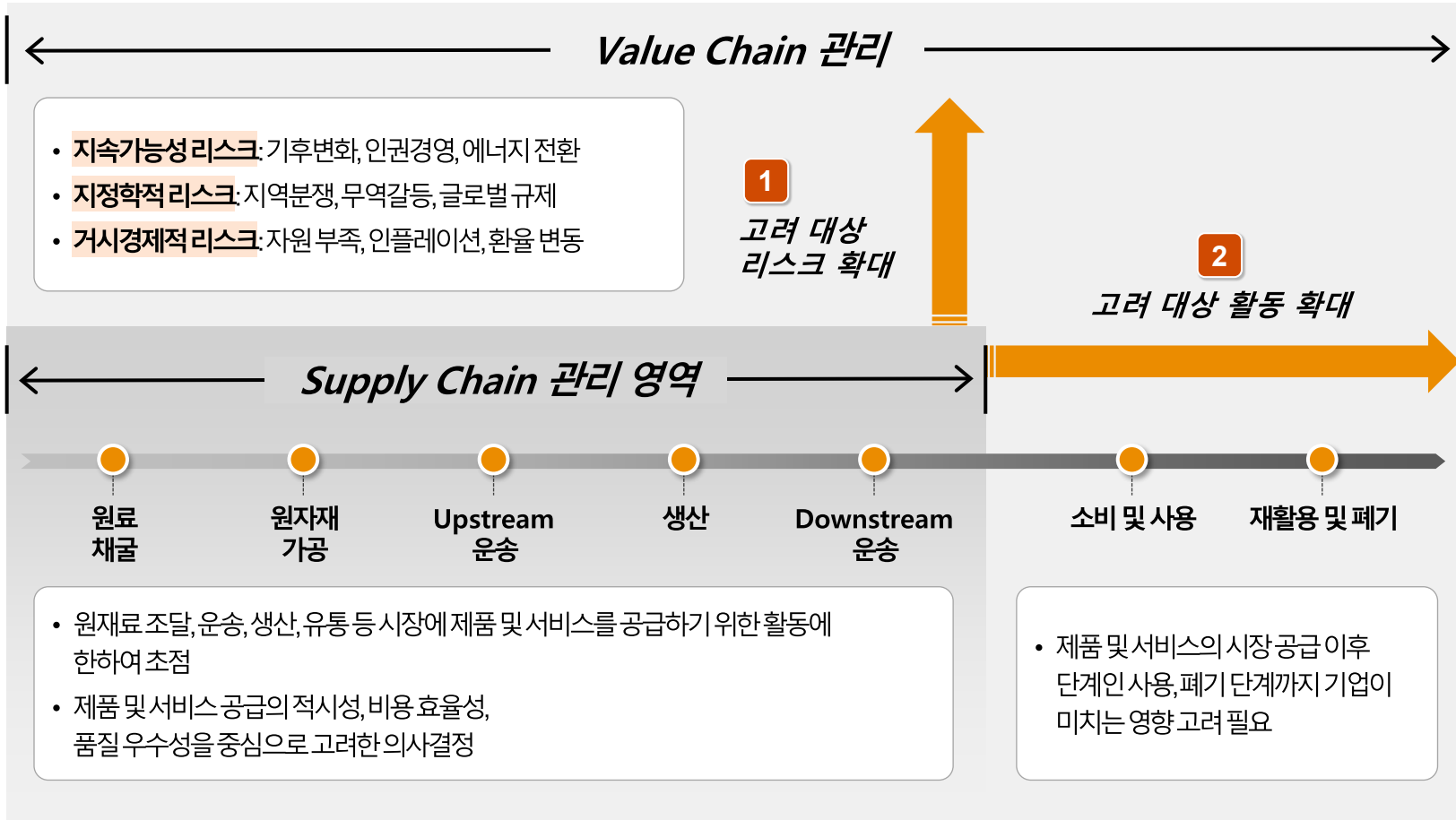
UN · OECD의 공급망 실사 국제기준이 기업들의 자발적 참여를 전제로 발표되었으나, 다양한 한계 직면

## 공급망 실사 국제 기준 및 법률



# 공급망 관리범위의 확대

공급망의 투명성과 지속가능성 확보를 위해 공급망의 관리범위 확대



## Key Point

### 현행 Supply Chain 관리

- 제품·서비스를 생산하여 시장에 공급하는 단계까지 한정
- 비용, 품질, 납기 중심 의사결정

### Value Chain 전후방으로 확장된 다각적인 리스크 관리 필요

- 제품·서비스 전 생애주기 관점의 리스크 식별 및 관리 필요
- 지속가능성을 포함한 다각화된 관점에서의 리스크 요인을 고려한 의사결정 필요

Source: 삼일PwC(2024)공급망 혁신 2030

# Part 2.

---

## EU 공급망 실사 규제 (CSDDD)

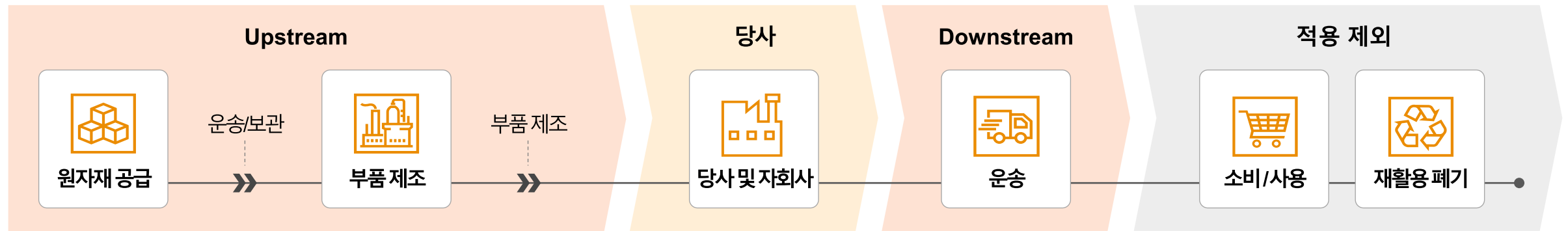
# CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)

'24년 최종 법제화 완료되어, '27년부터 EU 역내·외 기업 대상 시행

## ▶ 적용대상 (인권/노동과 환경)

시점		'27년~	'28년~	'29년~
역내	직원 수	5천명 초과	3천명 초과	1천명 초과
	순매출액 (전세계)	€15억 초과 (한화 약 22조원)	€9억 초과 (한화 약 1.3조원)	€4.5억 초과 (한화 약 6,700억원)
역외	순매출액 (EU내)	€15억 초과	€9억 초과	€4.5억 초과

## ▶ 공급망의 범위



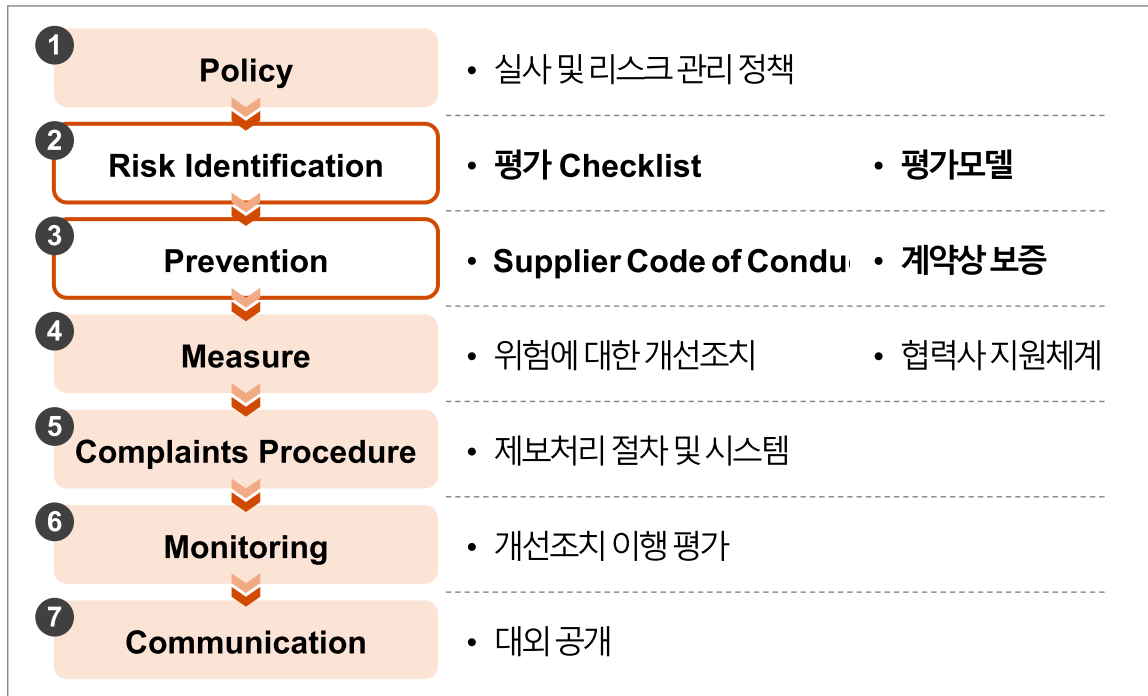
※금융, 서비스업은 Downstream 제외



# CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)

## ▶ 관리 Process

- 위험 평가를 위한 평가모델 개발 필요
- 예방/방지방안으로 계약상 보증 활용 권고 (Contractual Assurance)



## ▶ 공급망 Traceability

구분	Direct Suppliers	Indirect suppliers
정책 및 권한/책임	✓	✓
공급망 위험 관리 (인권, 환경 등)	✓	✓
예방 및 시정조치	✓	✓
내부제보 및 처리절차	✓	✓
조치의 효과성 Review	✓	✓
정보관리 및 공개	✓	✓

# CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)

## ▶ 평가모델 (예시)

### 협력사 평가 Checklist

• 평가대상 협력사 환경, 인권, 노동 현황에 대한 Assessment

No.	대분류	중분류	소분류	질문
1	Environmental	E1. 친환경 경영	환경 경영 체계	환경경영 체계가 구축되어 있습니까? - 정책 - 조직 체계 - 환경 영향 및 리스크 식별 - 환경 사고 예방 및 대응 체계 등
2	Environmental	E1. 친환경 경영	환경 경영 목표	환경경영 목표를 설정하고 성과를 관리하고 있습니까?
3	Environmental	E1. 친환경 경영	친환경 제품/서비스	친환경 제품을 생산하거나 친환경 서비스를 제공하고 있습니까?
6	Environmental	E2. 기후대응	에너지 관리	에너지 사용량* 측정 및 절감 활동을 수행하고 있습니까? *에너지 사용량: 파석연료(LNG/LPG/경유/등유 사용량), 재생연료, 전기, 열 등 사업장 내에서 사용한 모든 에너지 사용량을 포함함
7	Environmental	E2. 기후대응	온실가스 관리	온실가스* 배출량 측정 및 감축 활동을 수행하고 있습니까? *온실가스: CO2, CH4, N2O, HFCs, PFCs, SF6, NF3
9	Environmental	E2. 기후대응	신재생에너지	신재생에너지* 사용/개발/투자(지분투자 포함) 실적 또는 계획이 있습니까? *신재생에너지: 연료전지, 수소, 석탄액화·가스화 및 중질잔사유 가스, 태양광, 태양열, 바이오, 풍력, 수력, 해양, 폐기물, 지열
10	Environmental	E2. 기후대응	건물 에너지 효율화	건물 에너지 효율 개선을 위한 활동을 추진하고 있습니까? (ex) 건물 벽면·복합·사면을 통한 건물 에너지 낭반방 비음 절감, 지붕 및 창문 개조, 에너지 효율 등급이 높은 조명 설치
11	Environmental	E3. 자원순환	친환경 처리	자사에서 생산한 제품에 대해 친환경적 처리를 위한 노력을 하고 있습니까? (ex) 폐전기전자제품 수거, 재활용 및 순환 사업모델 등
12	Environmental	E3. 자원순환	폐기를 재활용	폐기물의 재사용/재사용을 위한 노력을 하고 있습니까?
13	Environmental	E4. 폐기물	폐기를 배출 저감	폐기를 배출량 감축을 위한 노력(측정·계획·활동)을 하고 있습니까? (ex) 폐기물 배출량 감축을 위한 공정 개선, 폐기물 소각/매립을 감축 등
14	Environmental	E5. 물관리	물수 관리	물수 사용량 감축을 위한 노력(측정·계획·활동)을 하고 있습니까? (ex) 물수 정화 후 재사용
15	Environmental	E5. 물관리	폐수 관리	폐수 방류량 감축을 위한 노력(측정·계획·활동)을 하고 있습니까? (ex) 사업장 내 지하수 오염방지 시설 설치

ILLUSTRATIVE

### 특성별 Factor 반영

#### 1. ESG Country Risk 반영

ILLUSTRATIVE

Origin	Child labor	Forced labor & slavery	Lack of occupational safety	Indigenous peoples
China	high	low	low	low
DR Congo	high	low	medium	low
Ecuador	medium	medium	N/A	N/A
Gabon	medium	medium	low	high
Guinea	high	low	low	low
India	high	medium	medium	low
Madagascar	high	low	low	high
Myanmar	high	high	medium	low

#### 2. 원부자재 Risk 반영

ILLUSTRATIVE

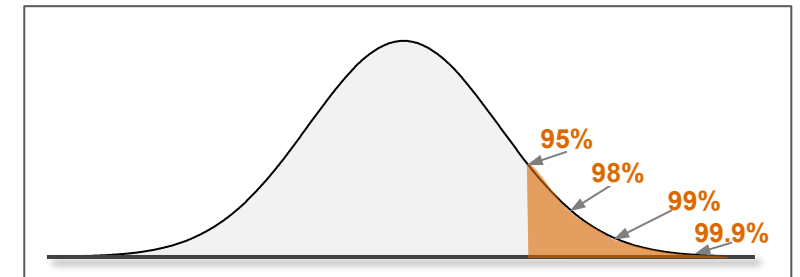
Products & Services	Child labor	Forced labor & slavery	Lack of occupational safety	No fair trade, inadequate wages to collect
PV system	high	medium	medium	low
Wind turbine	high	medium	medium	high
District heating systems	high	medium	low	low
Memory	high	medium	medium	medium
Hydrogen plant	high	medium	medium	high
Cables & cable protection	medium	medium	medium	low
Smart meter	high	high	medium	low
Drones	high	medium	medium	low
Substation	high	high	medium	medium

#### 3. Controversial Risk

- 소송, 벌금, 규제위반 등의 Issue 사항
- 공시 및 뉴스 검색

### Risk Based Approach

#### 1. 고위험 식별\_Score 평가모델



#### 2. 고위험 식별\_사업영향 고려



# Part 3.

---

## 공급망 규제와 Traceability

# 공급망 규제와 Traceability

다양한 공급망 규제 대응을 위해서는 전체 Value-chain 대상 Traceability 확보 필요

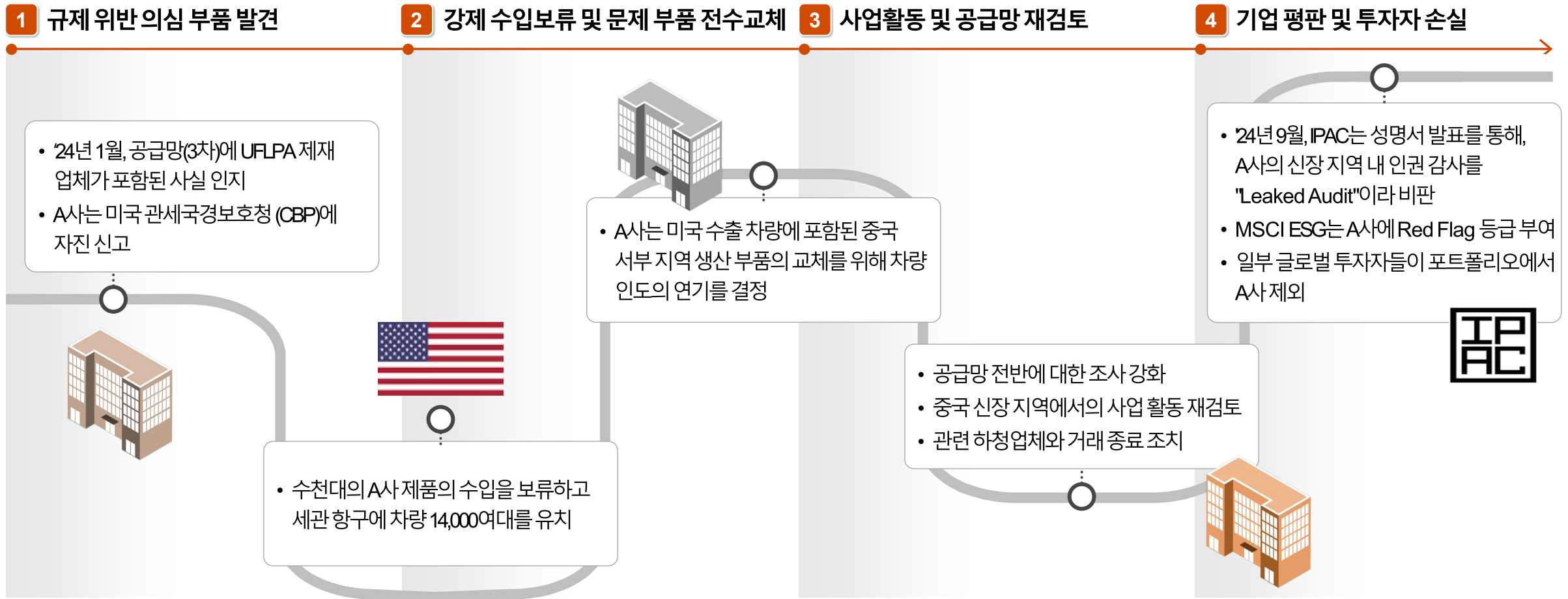


“공급망 규제 대응을 위해서는 1차 협력사를 포함한 전체 Value-chain의 Traceability 확보 필요”

1) Uyghur Forced Labor Prevention Act, 2) Critical Raw Materials Act (핵심광물), 3) Inflation Reduction Act, 4) EU Deforestation Regulation

# UFLPA 위반 사례

## 신장위구르 강제노동 규제인 UFLPA 위반이 발견되어, 통관 서류 등의 제재조치



1) IPAC(Inter-Parliamentary Alliance on China, 대중국 의회간 연합체): 중국 견제를 목적으로 북미, EU 등 자유진영 국가들 중심의 의원들로 구성된 국제적 협의체

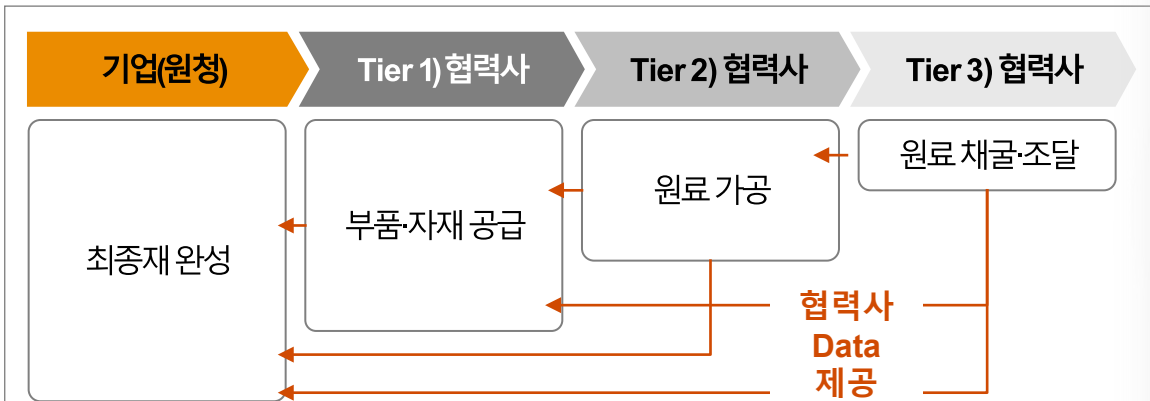


# 공급망 Traceability 체계의 필요성

공급망의 투명성과 지속가능성 확보를 위해 공급망의 관리범위 확대

## 공급망 Traceability의 개념

- 원료 조달, 가공, 부품 생산, 최종재 완성, 소비, 폐기, 재사용재활용에 이르기까지 Value Chain 전반에 걸쳐 제품 또는 원자재가 이동하는 모든 흐름을 추적하고 그 정보를 식별할 수 있는 능력



- 원료 생산지 식별**: 수급 원자재의 최초 원산지 및 수급처 리스크 정보, 분쟁광물, 강제노동 관계성 정보 획득 및 관리
- 가공 및 제조과정 모니터링**: 품질 및 안전관리 이슈 발생 시 책임소재 명확화, 인권침해 발생 여부 모니터링

Example

## 공급망 Traceability 확보 필요성

공급망 전반의 지속가능성 리스크 관리 요구 증대

### 글로벌 공급망 관련 규제 강화

공급망내 환경, 인권, 원자재 관련 정보제공 또는 실사 요구

- (공급망 전반) EU CSDDD
- (환경) EU CBAM, US IRA
- (인권) US UFLPA, EU 강제노동금지규정
- (원자재) EU 배터리법, EU 에코디자인, 분쟁광물 규제, EUDR

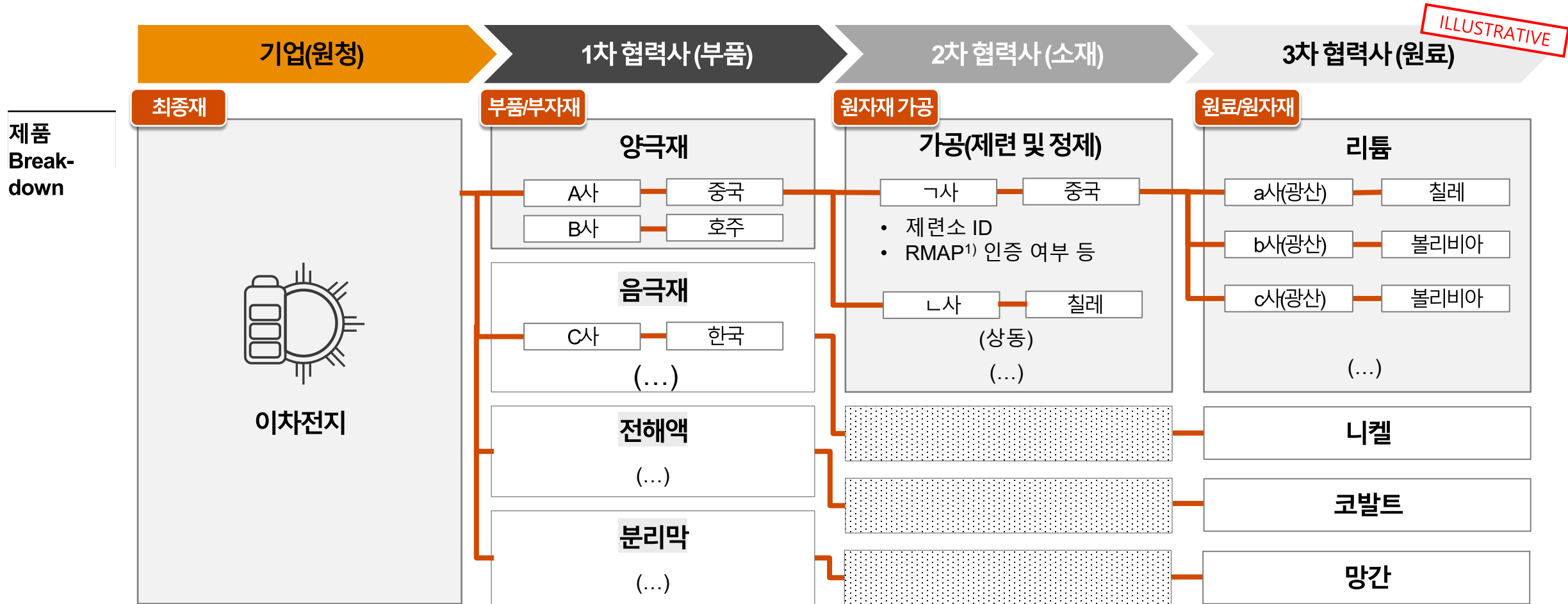
### 글로벌 기업의 공급망 관리 강화

공급망 지속가능성 평가 및 관리 프로세스 운영

- 책임광물 공급망 관리 프로세스 운영
- 공급망 ESG 평가체계 수립 및 운영
- 책임있는 공급망 시스템 (ReSC) 운영
- 공급망 내 아동노동 근절 Action Plan 수립

자사의 공급망 단계별 완전한 추적가능성(Traceability) 체계 구축을 통해 공급망 리스크 대응 및 관리 必

# 공급망 Traceability 관리 Output Image



1) 책임 있는 광물 이니셔티브(Responsible Mineral Initiative) 주관의 분쟁광물 미사용 제련소에 대한 인증 프로그램

Q

**유럽 소재 법인들의 매출액을 모두 더하면 본사만  
CSDDD 규제 대상이 됩니다.**

**이러한 경우 본사만 공급망 실사를 진행하면 되나요?  
아니면 종속 법인 역시 공급망 실사를  
진행해야 할까요?**

## 주제 발표 4 공급망 규제 대응을 위한 Traceability 체계

# Q&A

**운영창** 파트너

PwC컨설팅 Sustainability Platform



Thank  
you

Beyond Climate Change:  
기업의 새로운 과제와 대응 방향